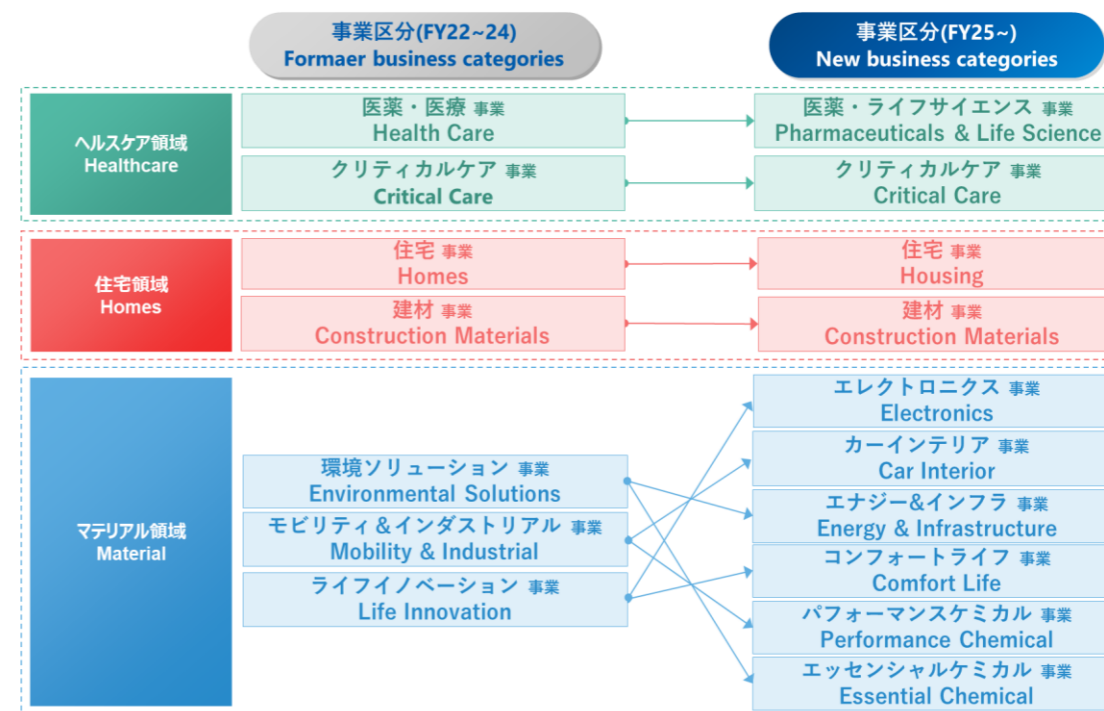


Asahi Kasei Corporation Financial Factbook

12-May-26

主要経営指標／Management Performance Indicators	2
連結損益計算書・財務指標／Statements of income & Financial Metrics	3
連結貸借対照表／Balance sheets	4
連結キャッシュ・フロー計算書／Cash flows	5
セグメント別情報／Segment Information	6
<ヘルスケアセグメント補足>／Healthcare supplement	
医薬事業の主要医薬品売上高／Main pharmaceuticals	7
クリティカルケア事業の業績動向／Performance trend in Critical Care	8
<住宅セグメント補足>／Homes supplement	
住宅受注／Orders and deliveries of order-built homes	9
設備投資額・研究開発費／Capex & R&D	10
償却費／Depreciation & amortization	11
海外売上高／Overseas sales	12
為替・ナフサ価格／Exchange rate & Naphtha price	13

■ (図1) 2025年度より事業区分を変更
(Figure 1) Change in business categories from FY 2025



(注記／Note)

- セグメント別の営業利益は各セグメント内の事業間取引の消去を含んでいるため、事業別の営業利益を単純合算した数字とは一致しない。
Figures for operating income by business category include intrasegment transactions which are eliminated from the segment totals.
- 2023年度第1四半期に、2022年度第3四半期に買収を完了したFocus社の取得原価の配分が確定した。それに伴い、2022年度第3四半期および第4四半期の業績について遡及処理後の金額等を記載している。
Figures for 3Q and 4Q of FY 2022 are retroactively revised to reflect the purchase price allocation results completed in Q1 2023 related to Focus Companies acquired in Q3 2022.
- 2024年度第4四半期に、2024年度第2四半期に買収を完了したCalliditas Therapeutics ABの取得原価の配分が確定した。それに伴い、2024年度第3四半期の業績について遡及処理後の金額等を記載している。
Figures for 3Q of FY 2024 are retroactively revised to reflect the purchase price allocation results completed in Q4 2024 related to Calliditas Therapeutics AB acquired in Q2 2024.
- 2025年度に、事業区分を図1の通りに変更した。それに伴い、セグメント別情報については、2022年度～2024年度の業績を同区分に従い組み替えて開示している。
In FY 2025, the business categories were reclassified as shown in Figure 1.
For comparison purposes, results from FY 2022 to FY 2024 in Segment Information are recalculated in accordance with the new classifications.

主要経営指標／Management Performance Indicators

※当ページは年度ごとに更新

This page will be updated every fiscal year

			FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
投下資本利益率	ROIC	%	4.0	5.9	5.5	5.9
自己資本利益率	ROE	%	(5.5)	2.5	7.4	8.0
1株当たり当期純利益	EPS	円 yen	(66.30)	31.60	97.94	116.97
のれん償却前1株当たり当期純利益	EPS before goodwill amortization	円 yen	(39.42)	52.96	121.61	141.83
1株当たり純資産	BPS	円 yen	1,197.85	1,308.20	1,369.16	1,539.66
1株当たり配当金	Dividends per share	円 yen	36	36	38	42
配当性向	Payout ratio	%	-	113.9	38.8	35.9
自己資本配当率	DOE	%	3.0	2.9	2.8	2.9

期末従業員数	Number of employees	人	48,897	49,295	50,352	47,895
--------	---------------------	---	--------	--------	--------	--------

(注記／Note)

- 投下資本利益率 = (営業利益 - 法人税等) ÷ 期中平均投下資本
ROIC = (operating income - income taxes) ÷ average annual invested capital
- 自己資本配当率 = 配当総額 ÷ 自己資本
DOE = total dividends ÷ net worth

連結損益計算書・財務指標 / Statements of income & Financial Metrics

	百万円 Million yen	FY2022	FY2023	FY2024				FY2025					
				Q1/FY24	Q2/FY24	Q3/FY24	Q4/FY24	Q1/FY25	Q2/FY25	Q3/FY25	Q4/FY25		
売上高	Net sales	2,726,485	2,784,878	735,934	754,400	768,918	778,059	3,037,312	738,321	748,047	774,896	813,242	3,074,505
売上原価	Cost of sales	1,952,709	1,968,909	504,324	516,001	522,346	536,381	2,079,051	497,823	504,905	512,715	550,469	2,065,913
売上総利益	Gross profit	773,776	815,969	231,610	238,400	246,572	241,678	958,260	240,498	243,142	262,181	262,772	1,008,592
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	646,060	675,223	181,737	179,358	191,711	193,533	746,340	186,845	189,340	195,686	205,521	777,392
営業利益	Operating income	127,716	140,746	49,873	59,042	54,861	48,145	211,921	53,653	53,802	66,495	57,251	231,200
営業外損益	Net non-operating income (expenses)	(6,817)	(50,627)	3,845	(9,053)	(5,895)	(7,358)	(18,461)	(3,696)	2,309	7,127	(6,522)	(782)
経常利益	Ordinary income	120,900	90,118	53,718	49,989	48,965	40,787	193,459	49,957	56,111	73,621	50,730	230,419
特別損益	Net extraordinary income (loss)	(183,441)	(61,275)	(4,330)	(2,254)	7,574	153	1,142	(24,186)	14,748	4,023	(10,395)	(15,810)
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	(62,541)	28,843	49,389	47,734	56,539	40,939	194,602	25,771	70,859	77,644	40,334	214,609
法人税等	Income taxes	27,464	(17,484)	14,419	20,289	16,545	2,943	54,197	4,747	22,578	21,617	2,127	51,070
非支配株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to non-controlling interests	1,942	2,522	877	1,289	1,923	1,319	5,408	1,308	1,731	1,685	21	4,746
親会社株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to owners of the parent	(91,948)	43,806	34,092	26,156	38,071	36,677	134,996	19,716	46,550	54,342	38,186	158,793

財務指標 / Financial Metrics

のれん償却前営業利益	Operating income before goodwill amortization	10億円 billion yen	165.0	170.3	57.8	66.8	63.6	56.3	244.5	61.7	62.1	75.1	66.0	264.9
EBITDA	EBITDA	10億円 billion yen	305.0	322.9	94.1	103.3	102.3	98.2	398.0	100.9	102.0	116.9	107.7	427.5
売上高営業利益率	Operating margin	%	4.7	5.1	6.8	7.8	7.1	6.2	7.0	7.3	7.2	8.6	7.0	7.5
売上高のれん償却前営業利益率	Operating margin before goodwill amortization	%	6.1	6.1	7.9	8.9	8.3	7.2	8.1	8.4	8.3	9.7	8.1	8.6
売上高EBITDA率	EBITDA margin	%	11.2	11.6	12.8	13.7	13.3	12.6	13.1	13.7	13.6	15.1	13.2	13.9
売上高経常利益率	Ordinary income margin	%	4.4	3.2	7.3	6.6	6.4	5.2	6.4	6.8	7.5	9.5	6.2	7.5

(注記 / Note)

・EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 (有形、無形、のれん)

EBITDA = operating income, depreciation, and amortization (tangible, intangible, and goodwill)

連結貸借対照表／Balance sheets

		百万円 Million yen	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
流動資産	Current assets		1,488,195	1,650,037	1,769,448	1,865,357
現金及び預金	Cash and deposits		251,181	338,108	393,467	377,023
受取手形、売掛金及び契約資産	Notes, accounts receivable–trade, and contract assets		442,692	485,941	491,414	513,807
商品及び製品	Merchandise and finished goods		310,380	317,397	341,531	369,639
仕掛品	Work in process		162,255	171,645	183,613	226,280
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies		169,918	189,794	194,186	197,806
その他	Other		151,768	147,153	165,237	180,802
固定資産	Noncurrent assets		1,965,705	2,012,693	2,245,766	2,272,586
有形固定資産	Property, plant and equipment		871,701	853,289	920,611	961,081
のれん	Goodwill		348,561	360,676	389,640	383,805
その他の無形固定資産	Other Intangible assets		387,597	394,052	540,913	534,060
投資有価証券	Investment securities		212,611	188,288	168,371	140,241
その他	Other		145,235	216,388	226,230	253,399
資産合計	Total assets		3,453,900	3,662,730	4,015,214	4,137,943
負債	Liabilities		1,758,517	1,814,106	2,101,271	1,972,296
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable–trade		180,560	213,252	193,583	195,002
有利子負債	Interest-bearing debt		939,456	917,018	1,157,458	967,544
その他	Other		638,501	683,836	750,229	809,750
純資産	Net assets		1,695,382	1,848,625	1,913,944	2,165,647
自己資本	Net worth		1,660,295	1,813,391	1,859,420	2,088,458
株主資本	Shareholders' equity		1,317,493	1,311,878	1,366,768	1,468,278
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income		342,802	501,513	492,652	620,180
非支配株主持分	Non-controlling interests		35,087	35,234	54,523	77,189
負債純資産合計	Total liabilities and net assets		3,453,900	3,662,730	4,015,214	4,137,943
D/Eレシオ	D/E ratio	倍	0.57	0.51	0.62	0.46
自己資本比率	Net worth/total assets	%	48.1	49.5	46.3	50.5

(注記／Note)

・有利子負債は、リース債務を除いた金額を記載している。

Interest-bearing debt is shown excluding lease obligations.

連結キャッシュ・フロー計算書／Cash flows

		百万円 Million yen	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities		90,804	295,300	301,489	303,104
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities		(213,584)	(142,598)	(381,150)	(106,873)
設備投資による支出	Outlays for capital expenditure		(172,158)	(171,954)	(217,939)	(211,050)
M&A関連による支出	Outlays for M&A		(78,420)	-	(199,456)	-
その他	Others		36,994	29,356	36,246	104,178
フリー・キャッシュ・フロー	Free cash flow		(122,780)	152,702	(79,661)	196,231
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities		111,780	(94,331)	144,567	(245,354)
現金及び現金同等物期末残高	Cash and cash equivalents at end of year		247,903	333,498	390,035	372,068

セグメント別情報 / Segment Information

【事業区分 (FY25-) ベース / New business categories)】

売上高	Net sales	10億円 billion yen	FY2022	FY2023	FY2024				FY2025					
					Q1/FY24	Q2/FY24	Q3/FY24	Q4/FY24	Q1/FY25	Q2/FY25	Q3/FY25	Q4/FY25		
ヘルスケア	Healthcare		496.9	553.8	145.8	147.0	162.2	161.0	615.9	155.1	151.7	176.1	181.2	664.1
医薬・ライフサイエンス	Pharmaceuticals & Life Science		200.2	208.4	56.3	57.2	70.8	60.9	245.2	65.6	62.1	69.4	62.9	259.9
医薬	Pharma		110.0	115.8	32.2	34.0	46.8	39.2	152.2	50.2	49.4	55.4	49.6	204.5
ライフサイエンス	Life Science		90.2	92.6	24.1	23.2	24.0	21.7	93.0	15.4	12.7	14.0	13.4	55.4
クリティカルケア	Critical Care		296.7	345.4	89.4	89.8	91.4	100.1	370.7	89.6	89.6	106.8	118.3	404.2
住宅	Homes		899.0	954.4	236.5	268.7	264.3	266.4	1,035.9	258.9	267.6	265.9	285.0	1,077.4
住宅	Housing		859.2	912.9	226.4	257.9	253.0	256.3	993.5	248.0	257.1	253.6	275.6	1,034.3
建築請負	Order-built homes		410.7	401.0	91.1	103.0	110.9	114.6	419.5	102.5	108.7	112.2	118.1	441.6
戸建系	Unit		265.8	230.3	50.1	57.5	64.6	63.0	235.3	56.8	59.2	60.0	58.9	234.9
集合系	Multi-dwelling		121.0	143.3	32.8	37.3	39.6	43.9	153.6	38.4	41.7	45.3	49.6	175.1
他	Other		23.9	27.3	8.2	8.2	6.6	7.7	30.7	7.3	7.8	6.9	9.5	31.5
不動産開発	Development		46.0	45.9	10.6	23.0	10.8	8.2	52.7	14.0	11.2	9.2	14.3	48.6
賃貸管理・不動産流通	Rental/brokerage		143.5	155.7	39.0	41.8	41.0	46.3	168.1	43.9	46.6	45.9	51.2	187.5
リフォーム	Remodeling		54.4	56.3	12.6	15.4	14.7	15.0	57.8	13.3	16.7	15.6	17.3	62.9
海外住宅	Overseas Homes		203.4	252.8	72.2	74.2	75.3	71.3	293.0	73.6	73.0	68.9	73.8	289.3
その他	Others		1.2	1.3	0.8	0.6	0.3	0.8	2.4	0.8	0.9	1.7	1.1	4.5
建材	Construction Materials		39.7	41.5	10.1	10.8	11.3	10.1	42.3	10.9	10.5	12.4	9.4	43.1
マテリアル	Material		1,316.6	1,261.7	350.5	335.2	337.9	345.1	1,368.8	316.6	321.3	328.4	340.0	1,306.2
エレクトロニクス	Electronics		122.5	128.5	35.7	36.8	37.8	36.5	146.7	37.6	41.1	41.0	44.2	164.0
カーインテリア	Car Interior		113.5	132.3	39.5	38.3	42.3	39.3	159.3	39.0	40.2	42.5	44.1	165.7
エナジー & インフラ	Energy & Infrastructure		127.4	133.3	37.0	33.2	32.1	35.9	138.2	30.0	33.0	32.3	32.5	127.9
コンフォートライフ	Confort Life		255.3	256.3	63.7	66.1	68.0	69.3	267.1	60.8	63.9	68.7	70.2	263.6
パフォーマンスケミカル	Performance Chemical		258.6	242.4	64.7	61.7	59.6	61.3	247.4	55.7	56.6	54.4	55.6	222.4
エッセンシャルケミカル	Essential Chemical		428.1	364.7	108.9	98.1	96.5	100.8	404.3	91.5	84.5	88.1	91.5	355.6
マテリアル共通	Others in Material		11.2	4.3	0.9	1.1	1.7	2.0	5.7	1.8	1.9	1.5	1.8	7.0
その他	Others		14.0	15.0	3.2	3.6	4.5	5.5	16.8	7.7	7.5	4.4	7.1	26.7
合計	Consolidated		2,726.5	2,784.9	735.9	754.4	768.9	778.1	3,037.3	738.3	748.0	774.9	813.2	3,074.5

営業利益	Operating income	10億円 billion yen	FY2022	FY2023	FY2024				FY2025					
					Q1/FY24	Q2/FY24	Q3/FY24	Q4/FY24	Q1/FY25	Q2/FY25	Q3/FY25	Q4/FY25		
ヘルスケア	Healthcare		41.9	48.5	15.6	17.6	17.8	13.1	64.0	22.7	17.4	25.8	17.5	83.5
医薬・ライフサイエンス	Pharmaceuticals & Life Science		22.9	18.9	7.4	6.9	10.1	2.2	26.6	16.2	12.4	15.0	3.7	47.3
クリティカルケア	Critical Care		18.9	29.6	8.2	10.7	7.6	10.8	37.4	6.4	5.1	10.8	13.8	36.1
住宅	Homes		75.4	83.0	17.0	26.6	26.3	26.0	95.9	22.4	24.2	26.5	26.7	99.8
住宅	Housing		73.9	79.5	16.5	25.5	24.6	24.8	91.3	21.0	22.8	24.4	26.3	94.5
建築請負	Order-built homes		37.0	34.9	4.5	10.7	13.6	15.8	44.6	8.2	11.7	13.2	14.8	47.9
不動産開発	Development		7.1	9.3	2.5	4.2	1.6	0.7	9.1	4.5	2.5	3.0	0.7	10.7
賃貸管理・不動産流通	Rental/brokerage		14.6	15.9	4.2	4.1	4.2	4.6	17.1	4.5	4.2	4.9	5.2	18.9
リフォーム	Remodeling		5.8	6.6	1.2	2.2	2.0	1.9	7.4	1.0	2.2	1.8	2.2	7.2
海外住宅	Overseas Homes		8.6	11.5	4.0	4.0	2.9	1.4	12.3	2.3	1.6	0.7	2.8	7.4
その他	Others		0.9	1.3	0.1	0.2	0.3	0.4	1.0	0.5	0.7	0.7	0.6	2.5
建材	Construction Materials		1.5	3.4	0.5	1.2	1.7	1.1	4.6	1.4	1.4	2.1	0.4	5.3
マテリアル	Material		33.3	36.3	24.7	21.7	17.3	16.1	79.9	14.9	16.0	19.1	18.2	68.3
エレクトロニクス	Electronics		12.2	11.0	5.6	6.2	6.2	4.2	22.1	5.4	7.3	7.6	9.3	29.6
カーインテリア	Car Interior		2.5	8.3	3.0	2.7	2.7	2.4	10.8	2.1	2.0	2.2	2.7	9.1
エナジー & インフラ	Energy & Infrastructure		(8.1)	5.0	2.4	(0.9)	(0.6)	1.9	2.8	1.2	(1.1)	(1.4)	1.8	0.5
コンフォートライフ	Confort Life		12.6	16.0	5.6	5.3	6.2	2.6	19.7	4.1	4.2	5.9	3.1	17.2
パフォーマンスケミカル	Performance Chemical		8.0	2.8	2.6	2.9	(0.7)	2.9	7.7	(0.7)	3.5	0.4	2.0	5.1
エッセンシャルケミカル	Essential Chemical		4.9	(7.5)	5.9	6.7	3.0	4.7	20.2	1.5	1.2	3.5	0.1	6.2
マテリアル共通	Others in Material		1.1	0.6	(0.3)	(1.2)	0.6	(2.5)	(3.5)	1.3	(0.9)	0.9	(0.7)	0.6
その他	Others		4.2	3.2	0.2	0.6	0.7	1.4	2.9	0.4	1.7	0.7	1.2	3.9
消去又は全社	Corporate expenses and eliminations		(27.1)	(30.1)	(7.7)	(7.5)	(7.2)	(8.5)	(30.9)	(6.6)	(5.6)	(5.6)	(6.4)	(24.3)
合計	Consolidated		127.7	140.7	49.9	59.0	54.9	48.1	211.9	53.7	53.8	66.5	57.3	231.2

(注記 / Note)

・2025年度より、全社共通費の配賦比率を変更したことに伴い、各セグメントおよびサブセグメントの営業利益において、前年同期比の減益要因となっている（全社の営業利益に影響はなし）

Due to a change in allocation of shared costs starting in fiscal 2025, operating income was lower in each segment and business category than formerly; there is no impact on total consolidated operating income

・2025年度より、従来「消去又は全社」に含まれていた持株の研究開発、DX関連の機能の一部を、マテリアル領域へ移管している。それに伴い、2024年度以前の業績について組織変更を反映した数値を記載している。

Starting in fiscal 2025, certain R&D and DX functions which had been included in corporate expenses and eliminations are now included in Material. Figures for fiscal 2024 have been recalculated to reflect this change.

・住宅事業の「不動産部門」について、従来「開発事業」と「賃貸・仲介事業」として売上高の内訳を開示してきたが、「不動産開発事業」と「賃貸管理・不動産流通事業」として、

売上高と営業利益の内訳を開示する。なお、従来「開発事業」に含まれたマンション管理事業を、「賃貸管理・不動産流通事業」に移管

Within Housing, sales of "development" and "rental/brokerage" were formerly disclosed as components of "real estate"; this is now disclosed as "development" and "rental management/brokerage"

with condominium management business transferred from "development" to "rental management/brokerage"

・2025年度に「エレクトロニクス事業」に含めていたUVC LED事業を終了したことに伴い、2026年度よりUVC LED事業関連（AIN基板の研究開発）を「マテリアル共通」へ移管している。それに伴い、2025年度の実績について開示区分変更を反映した数値を記載している

With the FY 2025 discontinuation of UVC LED device production in Electronics, related business (AIN substrate development) is transferred to Others in Material beginning in FY 2026;

FY 2025 results have been recalculated to reflect this change

クリティカルケア事業の業績動向／Performance trend in Critical Care

売上高	Net sales	US\$ million	FY2022	FY2023	FY2024					FY2025				
					Q1/FY24	Q2/FY24	Q3/FY24	Q4/FY24		Q1/FY25	Q2/FY25	Q3/FY25	Q4/FY25	
Acute Care Technology			1,287	1,408	301	338	347	386	1,372	337	323	399	461	1,521
Cardiac Management Solutions			821	881	239	233	221	233	926	246	247	254	254	1,002
Others			82	100	34	30	32	37	132	36	37	42	43	158
合計	Consolidated		2,190	2,388	574	601	599	656	2,430	619	608	695	759	2,681

事業利益	Gross operating income before PPA impact	US\$ million	FY2022	FY2023	FY2024					FY2025				
					Q1/FY24	Q2/FY24	Q3/FY24	Q4/FY24		Q1/FY25	Q2/FY25	Q3/FY25	Q4/FY25	
合計	Consolidated		306	370	94	113	91	112	409	85	75	112	130	401

(注記／Note)

・Acute Care Technology：除細動器、AED、心肺蘇生関連、体温管理、ソフトウェアソリューション等

Acute Care Technology：Professional defibrillators, AEDs, CPR-related, temperature management, software solutions, etc.

・Cardiac Management Solutions：着用型自動除細動器「LifeVest」、心疾患診断・管理等

Cardiac Management Solutions：LifeVest wearable defibrillators, cardiac disease diagnosis and management, etc.

・「事業利益」は以下ののれん、無形固定資産等償却額を除く営業利益

2012年4月の当社によるZOLL買収に伴う日本会計基準・米国会計基準に基づく償却額

それ以降ZOLLが実施した買収に伴う日本会計基準に基づく償却額

Gross operating income before PPA (purchase price allocation) impact is operating income excluding the following amortization expense of goodwill and other intangible assets, etc.

Amortization of goodwill and other intangible assets, etc. based on Japan GAAP and US GAAP in relation to acquisition of ZOLL by Asahi Kasei in April 2012

Amortization of goodwill and other intangible assets, etc. based on Japan GAAP in relation to acquisitions by ZOLL after April 2012

・2023年度以前の実績については、参考情報として現在の事業区分に簡便的に組み替えて表示している

Results from FY 2022 to FY 2023 aligned to the current categories by simplified calculation for reference purposes.

住宅受注／Orders and deliveries of order-built homes

			FY2022	FY2023	FY2024	FY2025				
						Q1/FY25	Q2/FY25	Q3/FY25	Q4/FY25	
建築請負事業 受注残高	Order backlog	10億円 billion yen	503.0	520.4	567.1	565.5	594.2	589.2	601.7	601.7
建築請負事業 受注高合計	Orders received	10億円 billion yen	355.6	393.9	426.4	75.5	125.3	94.6	135.1	430.5
戸建系	Unit homes	10億円 billion yen	224.7	236.5	242.4	49.0	69.2	53.6	64.4	236.1
集合系	Multi-dwelling homes	10億円 billion yen	130.9	157.5	183.9	26.4	56.1	41.0	70.7	194.3
建築請負事業 受注戸数	Orders received	戸 unit	10,584	10,834	10,706	1,767	3,203	2,326	3,691	10,987
戸建系	Unit homes	戸 unit	5,207	5,234	4,729	926	1,360	969	1,315	4,570
集合系	Multi-dwelling homes	戸 unit	5,377	5,600	5,977	841	1,843	1,357	2,376	6,417
建築請負事業 引渡戸数	Number of units delivered	戸 unit	14,012	12,829	11,243	2,112	2,562	2,610	3,314	10,598
戸建系	Unit homes	戸 unit	7,334	5,972	5,297	1,051	1,226	1,172	1,375	4,824
集合系	Multi-dwelling homes	戸 unit	6,645	6,827	5,902	1,061	1,334	1,437	1,936	5,768
その他（分譲）	Other	戸 unit	33	30	44	0	2	1	3	6
不動産開発事業 マンション販売 戸数（分譲のみ）	Condominiums	戸 unit	624	525	635	132	101	51	8	292

（注記／Note）

・受注高、受注戸数、引渡戸数、マンション販売戸数、いずれも国内のみ

Data for domestic Japanese business shown.

・2021年度より「収益認識に関する会計基準」を適用し、一部の取引において売上高及び売上原価の計上基準を変更している。よって、「引渡戸数」は売上高に連動しない

As the Accounting Standard for Revenue Recognition is applied beginning with FY 2021, sales do not correspond with deliveries.

設備投資額・研究開発費／Capex & R&D

※当ページは半期ごとに更新

This page will be updated every half year

【事業区分（FY25-）ベース／New business categories】

設備投資額	Capex	10億円 billion yen	FY2024		FY2025			
			1H	2H		1H	2H	
ヘルスケア	Healthcare		21.4	21.2	42.6	13.8	11.4	25.2
医薬・ライフサイエンス	Pharmaceuticals & Life Science		11.7	13.1	24.8	3.6	3.3	6.9
クリティカルケア	Critical Care		9.7	8.1	17.8	10.3	7.9	18.2
住宅	Homes		18.9	12.6	31.5	14.2	11.6	25.8
住宅	Housing		17.2	11.5	28.7	12.6	10.8	23.4
建材	Construction Materials		1.7	1.1	2.8	1.5	1.0	2.5
マテリアル	Material		47.5	78.1	125.6	59.3	105.5	164.8
エレクトロニクス	Electronics		5.2	12.7	17.9	4.3	6.6	10.9
カーインテリア	Car Interior		3.5	4.3	7.8	2.8	3.9	6.7
エナジー&インフラ	Energy & Infrastructure		15.1	26.7	41.8	24.9	74.7	99.6
コンフォートライフ	Confort Life		6.0	9.1	15.1	6.3	6.9	13.2
パフォーマンスケミカル	Performance Chemical		9.7	10.5	20.2	5.9	5.0	10.9
エッセンシャルケミカル	Essential Chemical		4.4	7.3	11.6	5.8	4.2	10.0
マテリアル共通	Others in Material		3.6	7.5	11.2	9.3	4.1	13.4
その他	Others		1.2	0.6	1.8	0.3	0.4	0.7
消去又は全社	Corporate expenses and eliminations		5.7	3.8	9.5	2.7	3.1	5.8
合計	Consolidated		94.7	116.3	211.0	90.3	132	222.3

研究開発費	R&D	10億円 billion yen	FY2024		FY2025			
			1H	2H		1H	2H	
ヘルスケア	Healthcare		25.6	26.6	52.2	25.0	28.7	53.7
医薬・ライフサイエンス	Pharmaceuticals & Life Science		11.3	12.5	23.8	10.5	12.8	23.3
クリティカルケア	Critical Care		14.3	14.2	28.5	14.5	15.8	30.3
住宅	Homes		1.9	2.0	3.8	1.8	1.9	3.7
住宅	Housing		1.6	1.6	3.2	1.6	1.5	3.1
建材	Construction Materials		0.3	0.3	0.6	0.3	0.3	0.6
マテリアル	Material		24.7	24.5	49.3	23.5	24.0	47.5
エレクトロニクス	Electronics		6.4	7.0	13.4	6.8	7.5	14.3
カーインテリア	Car Interior		2.6	2.7	5.3	2.9	2.9	5.8
エナジー&インフラ	Energy & Infrastructure		3.3	2.9	6.2	2.7	2.7	5.4
コンフォートライフ	Confort Life		1.9	2.0	3.8	1.6	1.6	3.2
パフォーマンスケミカル	Performance Chemical		3.6	3.4	7.0	3.2	3.6	6.8
エッセンシャルケミカル	Essential Chemical		2.1	2.2	4.3	2.0	1.6	3.6
マテリアル共通	Others in Material		4.8	4.3	9.1	4.3	4.1	8.4
その他	Others		0.1	0.1	0.1	0.1	0.0	0.1
消去又は全社	Corporate expenses and eliminations		2.6	2.6	5.2	2.5	3.1	5.6
合計	Consolidated		54.8	55.8	110.6	52.9	57.6	110.5

(注記／Note)

・2024年度より、従来「モビリティ&インダストリアル事業」に含めていた一部事業を、「環境ソリューション事業」へ移管している。

それに伴い、2023年度の実績について開示区分変更を反映した数値を記載している。

Certain business was transferred from Mobility & Industrial to Environmental Solutions in fiscal 2024;

for comparison purposes, results of fiscal 2023 are recalculated in accordance with the new classifications.

【事業区分（FY22-FY24）ベース/Former business categories】

設備投資額	Capex	10億円 billion yen	FY2022	FY2023	FY2024
ヘルスケア	Health Care		25.1	32.2	42.6
医薬・医療	Health Care		13.0	20.9	24.8
クリティカルケア	Critical Care		12.1	11.3	17.8
住宅	Homes		25.7	25.8	31.5
住宅	Homes		23.2	23.5	28.7
建材	Construction Materials		2.5	2.3	2.8
マテリアル	Material		106.5	111.5	124.2
環境ソリューション	Environmental Solutions		50.5	56.2	63.1
モビリティ&インダストリアル	Mobility & Industrial		18.4	24.5	27.6
ライフイノベーション	Life Innovation		37.4	30.6	33.3
マテリアル共通	Others in Material		0.2	0.2	0.2
その他	Others		0.6	1.1	1.8
消去又は全社	Corporate expenses and eliminations		16.9	13.2	10.9
合計	Consolidated		174.9	183.7	211.0

研究開発費	R&D	10億円 billion yen	FY2022	FY2023	FY2024
ヘルスケア	Health Care		46.6	47.8	52.2
医薬・医療	Health Care		20.1	20.4	23.8
クリティカルケア	Critical Care		26.5	27.4	28.5
住宅	Homes		3.9	3.6	3.8
住宅	Homes		3.3	3.0	3.2
建材	Construction Materials		0.6	0.6	0.6
マテリアル	Material		41.8	43.8	43.5
環境ソリューション	Environmental Solutions		10.5	12.3	13.1
モビリティ&インダストリアル	Mobility & Industrial		11.2	12.7	12.5
ライフイノベーション	Life Innovation		19.1	18.1	17.3
マテリアル共通	Others in Material		1.0	0.8	0.7
その他	Others		0.1	0.1	0.1
消去又は全社	Corporate expenses and eliminations		12.6	11.3	10.9
合計	Consolidated		105.0	106.6	110.6

償却費／Depreciation & amortization

【事業区分（FY25-）ベース／New business categories】

減価償却費	Depreciation and amortization	10億円 billion yen	FY2024				FY2025					
			Q1/FY24	Q2/FY24	Q3/FY24	Q4/FY24	Q1/FY25	Q2/FY25	Q3/FY25	Q4/FY25		
ヘルスケア	Healthcare		12.3	12.2	15.0	15.3	54.7	14.8	14.4	15.9	15.9	61.0
医薬・ライフサイエンス	Pharmaceuticals & Life Science		6.4	6.3	8.9	8.9	30.6	8.1	8.2	8.2	8.6	33.1
クリティカルケア	Critical Care		5.9	5.8	6.1	6.4	24.2	6.8	6.2	7.6	7.3	27.9
住宅	Homes		5.0	4.9	5.0	5.9	20.7	5.0	5.1	5.3	5.4	20.7
住宅	Housing		4.4	4.3	4.4	5.3	18.4	4.4	4.5	4.6	4.8	18.3
建材	Construction Materials		0.6	0.6	0.6	0.6	2.3	0.6	0.6	0.6	0.6	2.4
マテリアル	Material		15.7	16.6	15.5	17.3	65.1	15.9	17.1	17.4	17.0	67.3
エレクトロニクス	Electronics		1.6	2.0	1.8	1.9	7.3	1.6	1.8	1.8	1.8	7.0
カーインテリア	Car Interior		2.7	2.9	2.7	2.7	11.0	2.7	2.8	3.0	3.0	11.6
エナジー&インフラ	Energy & Infrastructure		4.2	3.9	3.3	4.7	16.1	3.9	4.0	3.7	3.3	15.0
コンフォートライフ	Confort Life		2.6	2.7	2.8	2.8	10.9	2.7	2.8	3.0	2.9	11.5
パフォーマンスケミカル	Performance Chemical		1.7	1.9	1.9	1.9	7.3	1.9	2.1	2.3	2.3	8.7
エッセンシャルケミカル	Essential Chemical		1.5	1.5	1.6	1.7	6.3	1.6	1.7	1.8	1.8	6.9
マテリアル共通	Others in Material		1.4	1.9	1.4	1.6	6.2	1.3	1.8	1.8	1.8	6.7
その他	Others		0.3	0.3	0.3	0.3	1.1	0.3	0.3	0.3	0.2	1.1
消去又は全社	Corporate expenses and eliminations		3.1	2.6	3.0	3.1	11.9	3.3	3.1	3.0	3.1	12.5
合計	Consolidated		36.3	36.6	38.8	41.9	153.5	39.2	40.0	41.8	41.7	162.6

買収に係る 無形固定資産償却費	PPA amortization	10億円 billion yen	FY2024				FY2025					
			Q1/FY24	Q2/FY24	Q3/FY24	Q4/FY24	Q1/FY25	Q2/FY25	Q3/FY25	Q4/FY25		
ヘルスケア	Healthcare		7.1	6.8	9.2	9.3	32.5	9.0	9.2	9.6	9.9	37.7
医薬・ライフサイエンス	Pharmaceuticals & Life Science		3.9	3.7	6.0	6.0	19.6	5.9	6.1	6.4	6.5	24.8
クリティカルケア	Critical Care		3.3	3.1	3.2	3.3	12.9	3.1	3.1	3.3	3.3	12.8
住宅	Homes		1.2	1.1	0.9	1.7	5.0	1.2	1.2	1.2	1.3	4.8
住宅	Housing		1.2	1.1	0.9	1.7	5.0	1.2	1.2	1.2	1.3	4.8
建材	Construction Materials		-	-	-	-	-	-	-	0.0	0.0	0.0
マテリアル	Material		1.0	1.0	1.0	1.0	4.1	0.9	0.9	1.0	1.0	3.9
エレクトロニクス	Electronics		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
カーインテリア	Car Interior		1.0	1.0	1.0	1.0	3.9	0.9	0.9	1.0	1.0	3.9
エナジー&インフラ	Energy & Infrastructure		0.0	0.0	0.0	0.0	0.2	-	-	-	-	-
コンフォートライフ	Confort Life		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
パフォーマンスケミカル	Performance Chemical		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エッセンシャルケミカル	Essential Chemical		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
マテリアル共通	Others in Material		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Others		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去又は全社	Corporate expenses and eliminations		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	Consolidated		9.3	9.0	11.2	12.0	41.5	11.1	11.3	11.9	12.1	46.4

のれん償却費	Amortization of goodwill	10億円 billion yen	FY2024				FY2025					
			Q1/FY24	Q2/FY24	Q3/FY24	Q4/FY24	Q1/FY25	Q2/FY25	Q3/FY25	Q4/FY25		
ヘルスケア	Healthcare		6.2	5.9	6.6	6.6	25.3	6.3	6.4	6.7	6.8	26.2
医薬・ライフサイエンス	Pharmaceuticals & Life Science		1.4	1.3	1.9	1.9	6.5	1.9	1.9	2.0	2.1	7.8
クリティカルケア	Critical Care		4.8	4.6	4.7	4.6	18.8	4.4	4.5	4.7	4.7	18.3
住宅	Homes		0.3	0.5	0.8	0.3	1.9	0.5	0.5	0.6	0.6	2.2
住宅	Housing		0.3	0.5	0.8	0.3	1.9	0.5	0.5	0.6	0.6	2.2
建材	Construction Materials		-	-	-	-	-	-	-	0.0	0.0	0.0
マテリアル	Material		1.4	1.3	1.4	1.3	5.5	1.3	1.3	1.4	1.4	5.4
エレクトロニクス	Electronics		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
カーインテリア	Car Interior		1.3	1.3	1.3	1.3	5.2	1.2	1.3	1.3	1.3	5.1
エナジー&インフラ	Energy & Infrastructure		0.0	0.0	0.0	0.0	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.2
コンフォートライフ	Confort Life		-	-	-	-	-	-	-	0.0	0.0	0.0
パフォーマンスケミカル	Performance Chemical		0.1	0.0	0.0	0.0	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1
エッセンシャルケミカル	Essential Chemical		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
マテリアル共通	Others in Material		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Others		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去又は全社	Corporate expenses and eliminations		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	Consolidated		8.0	7.7	8.7	8.2	32.6	8.1	8.2	8.6	8.8	33.7

(注記／Note)

・減価償却費は、有形固定資産、無形固定資産（除く、のれん）の償却額を合算した金額を記載している。

Depreciation and amortization is shown excluding amortization of goodwill.

・買収に係る無形固定資産償却費は、減価償却費の内数である。

PPA amortization is included in depreciation and amortization.

・買収に係る無形固定資産償却費は、買収時のPPAにおいて無形固定資産に配分された金額に係る償却額を開示している。

PPA amortization is shown amortization allocated to intangible fixed assets in the PPA at the time of acquisition.

【事業区分 (FY22-FY24) ベース/Former business categories】

減価償却費	Depreciation and amortization	10億円 billion yen	FY2022	FY2023	FY2024				
					Q1/FY24	Q2/FY24	Q3/FY24	Q4/FY24	
ヘルスケア	Health Care		43.4	47.2	12.3	12.2	15.0	15.3	54.7
医薬・医療	Health Care		22.2	24.3	6.4	6.3	8.9	8.9	30.6
クリティカルケア	Critical Care		21.2	22.9	5.9	5.8	6.1	6.4	24.2
住宅	Homes		17.2	20.1	5.0	4.9	5.0	5.9	20.7
住宅	Homes		14.8	17.8	4.4	4.3	4.4	5.3	18.4
建材	Construction Materials		2.4	2.3	0.6	0.6	0.6	0.6	2.3
マテリアル	Material		72.1	72.0	15.7	16.1	15.3	17.1	64.1
環境ソリューション	Environmental Solutions		34.5	32.1	7.1	6.7	6.0	7.7	27.5
モビリティ&インダストリアル	Mobility & Industrial		16.6	18.6	4.2	4.6	4.5	4.5	17.9
ライフイノベーション	Life Innovation		20.8	21.2	4.3	4.7	4.7	4.8	18.5
マテリアル共通	Others in Material		0.1	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2
その他	Others		0.8	0.9	0.3	0.3	0.3	0.3	1.1
消去又は全社	Corporate expenses and eliminations		6.5	12.4	3.1	3.1	3.3	3.4	12.9
合計	Consolidated		140.0	152.6	36.3	36.6	38.8	41.9	153.5

買取に係る 無形固定資産償却費	PPA amortization	10億円 billion yen	FY2022	FY2023	FY2024				
					Q1/FY24	Q2/FY24	Q3/FY24	Q4/FY24	
ヘルスケア	Health Care		24.9	26.8	7.1	6.8	9.2	9.3	32.5
医薬・医療	Health Care		13.4	14.4	3.9	3.7	6.0	6.0	19.6
クリティカルケア	Critical Care		11.5	12.4	3.3	3.1	3.2	3.3	12.9
住宅	Homes		1.9	4.4	1.2	1.1	0.9	1.7	5.0
住宅	Homes		1.9	4.4	1.2	1.1	0.9	1.7	5.0
建材	Construction Materials		-	-	-	-	-	-	-
マテリアル	Material		8.5	4.0	1.0	1.0	1.0	1.0	4.1
環境ソリューション	Environmental Solutions		4.9	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.2
モビリティ&インダストリアル	Mobility & Industrial		3.5	3.7	1.0	1.0	1.0	1.0	3.9
ライフイノベーション	Life Innovation		0.1	0.1	-	-	-	-	-
マテリアル共通	Others in Material		-	-	-	-	-	-	-
その他	Others		-	-	-	-	-	-	-
消去又は全社	Corporate expenses and eliminations		-	-	-	-	-	-	-
合計	Consolidated		35.3	35.1	9.3	9.0	11.2	12.0	41.5

のれん償却費	Amortization of goodwill	10億円 billion yen	FY2022	FY2023	FY2024				
					Q1/FY24	Q2/FY24	Q3/FY24	Q4/FY24	
ヘルスケア	Health Care		21.1	23.0	6.2	5.9	6.6	6.6	25.3
医薬・医療	Health Care		4.3	5.0	1.4	1.3	1.9	1.9	6.5
クリティカルケア	Critical Care		16.8	18.0	4.8	4.6	4.7	4.6	18.8
住宅	Homes		1.2	1.3	0.3	0.5	0.8	0.3	1.9
住宅	Homes		1.2	1.3	0.3	0.5	0.8	0.3	1.9
建材	Construction Materials		-	-	-	-	-	-	-
マテリアル	Material		15.4	5.3	1.4	1.3	1.4	1.3	5.5
環境ソリューション	Environmental Solutions		10.5	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.2
モビリティ&インダストリアル	Mobility & Industrial		4.6	4.9	1.4	1.3	1.3	1.3	5.3
ライフイノベーション	Life Innovation		0.2	0.2	-	-	-	-	-
マテリアル共通	Others in Material		-	-	-	-	-	-	-
その他	Others		-	-	-	-	-	-	-
消去又は全社	Corporate expenses and eliminations		-	-	-	-	-	-	-
合計	Consolidated		37.7	29.6	8.0	7.7	8.7	8.2	32.6

海外売上高／Overseas sales

【事業区分（FY25-）ベース／New business categories】

海外売上高	Overseas sales	10億円 billion yen	FY2024					FY2025				
			Q1/FY24	Q2/FY24	Q3/FY24	Q4/FY24		Q1/FY25	Q2/FY25	Q3/FY25	Q4/FY25	
ヘルスケア	Healthcare		117.5	118.3	132.1	135.5	503.5	132.1	129.1	151.4	158.7	571.2
医薬・ライフサイエンス	Pharmaceuticals & Life Science		29.1	29.7	42.2	37.1	138.1	43.7	40.8	46.1	42.1	172.8
クリティカルケア	Critical Care		88.4	88.5	89.9	98.5	365.4	88.4	88.3	105.2	116.5	398.4
住宅	Homes		72.2	74.2	75.3	71.3	293.0	73.6	73.0	68.9	73.8	289.3
住宅	Housing		72.2	74.2	75.3	71.3	293.0	73.6	73.0	68.9	73.8	289.3
建材	Construction Materials		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
マテリアル	Material		225.9	208.0	210.4	217.4	861.7	204.2	203.7	205.7	217.5	831.0
エレクトロニクス	Electronics		29.9	30.6	31.7	30.3	122.6	31.0	32.6	32.4	34.7	129.3
カーインテリア	Car Interior		39.2	37.9	41.9	39.7	158.8	38.8	39.8	42.1	43.7	164.4
エナジー&インフラ	Energy & Infrastructure		30.8	26.4	25.6	28.8	111.6	23.8	28.8	29.8	26.6	110.8
コンフォートライフ	Confort Life		22.1	21.6	20.9	22.6	87.1	20.3	19.5	21.4	22.0	83.2
パフォーマンスケミカル	Performance Chemical		48.4	44.5	43.4	44.1	180.5	41.1	41.3	39.3	41.4	163.0
エッセンシャルケミカル	Essential Chemical		55.4	46.7	46.9	51.4	200.5	49.0	41.6	40.6	49.1	180.3
マテリアル共通	Others in Material		0.0	0.2	-0.1	0.5	0.5	0.2	0.0	0.0	0.0	-0.1
その他			0.4	0.3	0.5	0.5	1.7	0.7	0.5	0.6	1.2	3.0
合計	Consolidated		416.1	400.7	418.4	424.8	1,659.9	410.6	406.3	426.6	451.1	1,694.5

地域別売上高／Sales by region

国内	Japan	319.9	353.7	350.6	353.3	1,377.4	327.8	341.8	348.3	362.1	1,380.0
米州	The Americas	157.8	155.9	174.7	176.8	665.2	178.8	172.4	180.1	186.5	717.9
中国	China	74.8	67.8	75.0	68.0	285.6	60.1	66.2	63.7	64.0	254.0
アジア（中国以外）	Other Asia	79.8	75.4	73.7	77.0	305.8	69.1	69.3	77.1	79.0	294.5
欧州	Europe	55.3	51.6	50.4	58.4	215.6	60.1	51.4	56.6	64.0	232.0
その他海外	Other regions	48.5	50.1	44.6	44.6	187.8	42.4	47.1	49.1	57.6	196.2
合計	Consolidated	735.9	754.4	768.9	778.1	3,037.3	738.3	748.0	774.9	813.2	3,074.5

(注記／Note)

・2024年度より、従来「モビリティ&インダストリアル事業」に含めていた一部事業を、「環境ソリューション事業」へ移管している。

それに伴い、2023年度の実績について開示区分変更を反映した数値を記載している。

Certain business was transferred from Mobility & Industrial to Environmental Solutions in fiscal 2024;

for comparison purposes, results of fiscal 2023 are recalculated in accordance with the new classifications.

【事業区分（FY22-FY24）ベース/Former business categories】

海外売上高	Overseas sales	10億円 billion yen	FY2022	FY2023	FY2024
ヘルスケア	Health Care		388.6	444.3	503.5
医薬・医療	Health Care		96.7	104.1	138.1
クリティカルケア	Critical Care		291.9	340.2	365.4
住宅	Homes		203.4	252.8	293.0
住宅	Homes		203.4	252.8	293.0
建材	Construction Materials		-	-	-
マテリアル	Material		785.5	770.7	861.7
環境ソリューション	Environmental Solutions		319.1	285.6	312.1
モビリティ&インダストリアル	Mobility & Industrial		299.8	305.6	339.3
ライフイノベーション	Life Innovation		165.9	179.3	209.7
マテリアル共通	Others in Material		0.7	0.3	0.5
その他			1.0	1.3	1.7
合計	Consolidated		1,378.5	1,469.0	1,659.9

地域別売上高/Sales by region

国内	Japan	1,348.0	1,315.8	1,377.4
米州	The Americas	503.4	569.4	665.2
中国	China	242.0	249.4	285.6
アジア（中国以外）	Other Asia	285.2	272.4	305.8
欧州	Europe	189.1	193.8	215.6
その他海外	Other regions	158.9	184.0	187.8
合計	Consolidated	2,726.5	2,784.9	3,037.3

為替・ナフサ価格／Exchange rate & Naphtha price

			FY2022	FY2023	FY2024					FY2025				
					Q1/FY24	Q2/FY24	Q3/FY24	Q4/FY24		Q1/FY25	Q2/FY25	Q3/FY25	Q4/FY25	
平均為替レート (USドル)	¥/US\$ exchange rate	円 yen	135	145	156	149	152	153	153	145	147	154	157	151
平均為替レート (ユーロ)	¥/€ exchange rate	円 yen	141	157	168	164	163	161	164	164	172	179	184	175
国産ナフサ価格	Naphtha price (domestic)	円/kl	76,700	69,200	79,000	76,900	73,200	73,400	75,700	66,300	63,200	65,600	65,700	65,300

主要連結財務データ

		2014年度 (2015年3月期)	2015年度 (2016年3月期)	2016年度 (2017年3月期)	2017年度 ^e (2018年3月期)	2018年度 ^e (2019年3月期)	2019年度 ^f (2020年3月期)	2020年度 ^f (2021年3月期)	2021年度 ^g (2022年3月期)	2022年度 ^{g, h} (2023年3月期)	2023年度 ^{g, h} (2024年3月期)
連結経営成績											
売上高	百万円	1,986,405	1,940,914	1,882,991	2,042,216	2,170,403	2,151,646	2,106,051	2,461,317	2,726,485	2,784,878
営業利益	"	157,933	165,203	159,229	198,475	209,587	177,264	171,808	202,647	127,716	140,746
経常利益	"	166,543	161,370	160,633	212,544	219,976	184,008	178,036	212,052	120,900	90,118
親会社株主に帰属する当期純利益	"	105,652	91,754	115,000	170,248	147,512	103,931	79,768	161,880	-91,948	43,806

連結財政状態											
総資産	百万円	2,014,531	2,211,729	2,254,500	2,307,154	2,575,203	2,822,277	2,918,941	3,349,075	3,453,900	3,662,730
有形固定資産残高	"	502,507	555,989	556,881	562,048	621,366	653,686	717,262	805,215	871,701	853,289
のれん残高	"	153,835	305,112	285,622	252,724	319,898	365,680	351,921	431,335	348,561	360,676
その他無形固定資産残高	"	132,241	189,470	177,149	161,898	210,080	349,566	342,454	405,508	387,597	394,052
投資その他の資産	"	334,368	305,140	340,302	391,538	372,465	345,914	370,529	372,808	357,846	404,676
純資産 ^a	"	1,082,654	1,041,901	1,151,344	1,287,387	1,381,485	1,359,314	1,467,476	1,687,410	1,660,295	1,813,391
自己資本比率	%	53.7	47.1	51.1	55.8	53.6	48.2	50.3	50.4	48.1	49.5
有利子負債 ^b	億円	2,690	4,497	4,028	3,017	4,249	7,038	6,590	7,663	9,395	9,170
D/Eレシオ	倍	0.25	0.43	0.35	0.23	0.31	0.52	0.45	0.45	0.57	0.51

連結キャッシュ・フローの状況											
営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円	137,597	216,218	168,965	249,891	212,062	124,460	253,676	183,271	90,804	295,300
投資活動によるキャッシュ・フロー	"	-100,470	-285,287	-89,920	-110,294	-198,917	-318,156	-157,751	-221,019	-213,584	-142,598
財務活動によるキャッシュ・フロー	"	-74,016	101,365	-73,959	-134,412	17,388	221,923	-95,869	42,321	111,780	-94,331
現金及び現金同等物の期末残高	"	112,297	145,307	144,077	148,596	180,520	204,771	216,235	242,948	247,903	333,498
インタレスト・カバレッジ・レシオ (営業キャッシュ・フロー/利払い)	倍	44.7	60.1	38.2	52.8	48.1	29.6	82.2	50.3	15.5	41.9

設備投資額、減価償却費、研究開発費											
設備投資額	百万円	89,108	99,000	90,573	101,331	136,206	154,122	153,656	186,644	174,873	183,712
減価償却費 ^c	"	86,058	93,811	91,387	95,415	84,556	96,016	108,369	119,738	140,013	152,593
のれん償却額	"	9,320	15,821	17,806	18,048	19,490	22,288	24,903	28,391	37,273	29,603
研究開発費	"	75,540	81,118	79,566	85,695	90,124	90,966	89,745	98,693	105,027	106,597

1株当たり情報											
1株当たり当期純利益	円	75.62	65.69	82.34	121.93	105.66	74.85	57.49	116.68	-66.30	31.60
1株当たり純資産	"	775.05	745.94	824.36	922.11	989.51	979.69	1,057.61	1,216.33	1,197.85	1,308.20
1株当たり配当金	"	19.00	20.00	24.00	34.00	34.00	34.00	34.00	34.00	36.00	36.00

主要指標											
売上高営業利益率	%	8.0	8.5	8.5	9.7	9.7	8.2	8.2	8.2	4.7	5.1
EBITDA ^d	億円	2,533	2,748	2,684	3,119	3,136	2,956	3,051	3,508	3,050	3,229
売上高EBITDA率	%	12.8	14.2	14.3	15.3	14.5	13.7	14.5	14.3	11.2	11.6
自己資本利益率 (ROE)	"	10.6	8.6	10.5	14.0	11.1	7.6	5.6	10.3	-5.5	2.5
投下資本利益率 (ROIC)	"	8.3	7.9	7.8	9.7	8.8	6.6	4.9	6.6	4.0	5.9
株価収益率 (PER)	倍	15.19	11.58	13.12	11.47	10.81	10.22	22.17	9.11	-	35.19
配当性向	%	25.1	30.4	29.1	27.9	32.2	45.4	59.1	29.1	-	113.9
為替レート	円/US\$	110	120	108	111	111	109	106	112	135	145
	円/€	139	133	119	130	128	121	124	131	141	157
従業員数	人	30,313	32,821	33,720	34,670	39,283	40,689	44,497	46,751	48,897	49,295

地域別売上高											
日本	億円				12,745	13,111	12,901	12,042	12,769	13,480	13,158
米州	"				2,096	2,499	2,924	3,359	3,894	5,034	5,694
うち米国	"				1,918	2,280	2,695	3,097	3,575	4,557	5,168
アジア	"				4,435	4,832	4,384	4,142	5,218	5,272	5,218
うち中国	"				1,834	2,115	1,886	1,989	2,387	2,420	2,494
欧州	"				949	1,045	1,123	1,249	1,531	1,891	1,938
その他の地域	"				196	216	185	268	1,202	1,589	1,840

住宅事業 建築請負部門の状況											
受注高	億円	4,257	4,004	4,009	4,056	4,516	4,003	3,266	3,843	3,556	3,939
受注残高	"	5,145	5,131	5,158	5,209	5,750	5,782	5,275	5,333	5,030	5,204

- a. 非支配株主持分は除いています。
- b. 2019年度より、リース債務を除いた金額を記載しています。
- c. 有形固定資産、無形固定資産（除く、のれん）の償却額を合算した金額を記載しています。
- d. EBITDA = 営業利益 + 減価償却費（有形、無形、のれん）
- e. 2018年度より、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を適用しています。それに伴い、2017年度の総資産、投資その他の資産、自己資本比率について遡及処理後の金額等を記載しています。
- f. 2020年度に、前年度に買収したVeloxis Pharmaceuticals, Inc.の取得原価の配分が確定しました。それに伴い、2019年度の業績について遡及処理後の金額等を記載しています。
- g. 2021年度より、「収益認識に関する会計基準」を適用し、一部の取引において売上高及び売上原価の計上基準を変更しています。
- h. 2023年度に、前年度に買収したFocus社の取得原価の配分が確定しました。それに伴い、2022年度の業績について遡及処理後の金額等を記載しています。

セグメント別情報（2022年度以降）

	(百万円)				
	＜組替後＞ 2019年度 ^c (2020年3月期)	＜組替後＞ 2020年度 ^{a, c} (2021年3月期)	＜組替後＞ 2021年度 ^{b, c} (2022年3月期)	2022年度 ^{d, e, f} (2023年3月期)	2023年度 (2024年3月期)
セグメント別売上高					
連結売上高	2,151,646	2,106,051	2,461,317	2,726,485	2,784,878
マテリアル	1,106,787	1,004,803	1,210,012	1,316,615	1,261,729
環境ソリューション	464,358	414,315	522,635	559,841	494,971
モビリティ&インダストリアル	263,357	243,050	322,065	378,392	381,743
ライフイノベーション	379,068	346,829	364,609	377,715	384,742
マテリアル共通	4	611	704	667	273
住宅	690,914	679,920	822,449	898,971	954,405
住宅	649,278	644,798	786,546	859,232	912,882
建材	41,636	35,122	35,903	39,738	41,523
ヘルスケア	337,788	407,904	415,883	496,881	553,786
医薬・医療	133,321	154,414	174,175	200,187	208,374
クリティカルケア	204,467	253,489	241,708	296,694	345,412
その他	16,156	13,424	12,973	14,019	14,958
セグメント別営業損益					
連結営業利益	177,264	171,808	202,647	127,716	140,746
マテリアル	87,513	62,893	105,969	41,016	42,561
環境ソリューション	33,757	27,511	48,858	-2,253	1,846
モビリティ&インダストリアル	20,153	7,757	25,758	10,807	13,016
ライフイノベーション	32,467	29,252	34,841	27,834	28,336
マテリアル共通	1,137	-1,629	-3,487	4,629	-637
住宅	72,420	63,129	72,918	75,383	82,953
住宅	67,405	59,666	70,619	73,915	79,521
建材	5,302	3,326	2,299	1,468	3,432
ヘルスケア	43,506	67,603	52,159	41,860	48,494
医薬・医療	17,833	22,972	21,827	22,919	18,917
クリティカルケア	25,673	44,631	30,331	18,942	29,577
その他	3,651	4,229	4,114	4,250	3,161
消去又は全社	-29,826	-26,045	-32,513	-34,793	-36,422

※セグメントの営業利益は各セグメント内の事業間取引の消去を含んでいるため、事業別の営業利益を単純合算した数字とは一致しないことがあります。

- a. 2020年度より、買収したVeloxis Pharmaceuticals, Inc.の業績を、「ヘルスケア」セグメントの「医薬・医療」に含めて開示しています。（2020年4月1日より連結対象）
- b. 2021年度より、株式の追加取得により連結子会社としたMcDonald Jones Homes Pty Ltdの業績を、「住宅」セグメントの「住宅」に含めて開示しています。（2021年4月1日より連結対象）
- c. 2022年度に、「マテリアル」セグメント内の事業区分を、従来の「基盤マテリアル」「パフォーマンスプロダクツ」「スペシャルティソリューション」から「環境ソリューション」「モビリティ&インダストリアル」「ライフイノベーション」に変更しました。それに伴い、参考情報として、2019年度～2021年度の業績を同区分に従い組み替えて開示しています。（事業区分変更前のデータは、シート【セグメント別情報（2019-2021年度）】をご参照ください。）
また、「マテリアル」「住宅」「その他」「消去又は全社」では、一部において事業間をまたぐ移管を行いました。
- d. 2022年度より、買収したBionova Holdings, Inc.の業績を、「ヘルスケア」セグメントの「医薬・医療」に含めて開示しています。（2022年7月1日より連結対象）
- e. 2022年度より、買収したFocus社の業績を、「住宅」セグメントの「住宅」に含めて開示しています。（2022年11月1日より連結対象）
- f. 2023年度に、前年度に買収したFocus社の取得原価の配分が確定しました。それに伴い、2022年度の業績について遡及処理後の金額を記載しています。

セグメント	サブセグメント	事業	【凡例】
マテリアル	環境ソリューション	セパレータ	旧 基盤マテリアル
		膜・システム	
		合成ゴム・エラストマー	
		基盤マテリアル 石化関連事業 ^{*1}	
	モビリティ&インダストリアル	自動車内装材	旧 パフォーマンスプロダクツ
		エンジニアリング樹脂	
		機能性コーティング	
	ライフイノベーション	デジタルソリューション	旧 スペシャルティソリューション
		電子材料	
		電子部品	旧 その他/消去又は全社
UVCプロジェクト			
高機能マテリアル（添加剤他）			
コンフォートライフ			
繊維（衣料用途他）			
消費財			
		旭化成アドバンス ^{*2}	
住宅	住宅		
	建材		
ヘルスケア	医薬・医療		
	クリティカルケア		
その他			
消去又は全社			

*1 一部の製品はモビリティ&インダストリアル事業に移管している。
*2 パフォーマンスプロダクツ事業、マテリアル共通および建材事業に含まれていた旭化成アドバンスの業績を、併せてライフイノベーション事業に含めている。

セグメント別情報（2019年度－2021年度）

	(百万円)			
	2018年度 ^{a, b} (2019年3月期)	2019年度 (2020年3月期)	2020年度 ^c (2021年3月期)	2021年度 ^d (2022年3月期)
セグメント別売上高				
連結売上高	2,170,403	2,151,646	2,106,051	2,461,317
マテリアル	1,176,217	1,093,145	991,227	1,198,246
基盤マテリアル	399,738	335,023	268,883	366,144
パフォーマンスプロダクト	457,142	436,129	375,570	460,705
スペシャルティソリューション	320,842	316,627	307,162	332,553
マテリアル共通	-1,505	5,365	39,612	38,844
住宅	659,754	704,423	692,639	833,351
住宅	604,702	649,278	644,798	786,546
建材	55,052	55,145	47,841	46,805
ヘルスケア	316,166	337,788	407,904	415,883
医薬・医療	135,514	133,321	154,414	174,175
クリティカルケア	180,653	204,467	253,489	241,708
その他	18,265	16,290	14,281	13,838
セグメント別営業損益 ^a				
連結営業利益	209,587	177,264	171,808	202,647
マテリアル	129,565	92,365	66,461	110,274
基盤マテリアル	53,098	26,580	13,980	41,233
パフォーマンスプロダクト	47,367	33,731	18,643	33,823
スペシャルティソリューション	32,979	30,422	34,829	38,142
マテリアル共通	-3,879	1,632	-991	-2,923
住宅	68,161	72,711	63,548	73,159
住宅	63,501	67,405	59,666	70,619
建材	4,707	5,593	3,746	2,540
ヘルスケア	41,825	43,506	67,603	52,159
医薬・医療	18,429	17,833	22,972	21,827
クリティカルケア	23,396	25,673	44,631	30,331
その他	2,411	3,177	3,800	3,247
消去又は全社	-32,374	-34,494	-29,605	-36,191

※セグメントの営業利益は各セグメント内の事業間取引の消去を含んでいるため、事業別の営業利益を単純合算した数字とは一致しないことがあります。

- a. 2018年度より、買収したSage Automotive Interiors, Inc.の業績などを、「マテリアル」セグメントの「パフォーマンスプロダクト」に含めて開示しています。（2018年10月1日より連結対象）
- b. 2019年度に、「マテリアル」セグメント内の事業区分を、従来の「繊維」「ケミカル」「エレクトロニクス」から、「基盤マテリアル」「パフォーマンスプロダクト」「スペシャルティソリューション」に変更しました。それに伴い、参考情報として、2018年度の業績を同区分に従い組み替えて開示しています。（事業区分変更前のデータは、シート【セグメント別情報（2018年度以前）】をご参照ください。）
- c. 2020年度より、買収したVeloxis Pharmaceuticals, Inc.の業績などを、「ヘルスケア」セグメントの「医薬・医療」に含めて開示しています。（2020年4月1日より連結対象）
- d. 2021年度より、株式の追加取得により連結子会社としたMcDonald Jones Homes Pty Ltdの業績などを、「住宅」セグメントの「住宅」に含めて開示しています。（2021年4月1日より連結対象）

報告セグメント	事業別開示区分	
	(旧)	(新)
マテリアル	繊維	基盤マテリアル <small>(旧「石油化学事業」)</small> パフォーマンスプロダクト <small>(旧「繊維事業」、 旧「高機能ポリマー事業」、 旧「消費財事業」)</small> スペシャルティソリューション <small>(旧「高機能マテリアルズ事業」、 旧「セパレータ事業」、 旧「電子部品事業」)</small> マテリアル共通
	ケミカル <small>(石油化学事業、 高機能ポリマー事業、 高機能マテリアルズ事業・消費財事業)</small>	
	エレクトロニクス <small>(セパレータ事業、電子部品事業)</small>	
住宅	変更なし	
ヘルスケア		
その他		
消去又は全社		

セグメント別情報（2018年度以前）

(百万円)

	2014年度 (2015年3月期)	2015年度 ^a (2016年3月期)	2016年度 ^b (2017年3月期)	2017年度 ^c (2018年3月期)	2018年度 ^d (2019年3月期)
セグメント別売上高					
連結売上高	1,986,405	1,940,914	1,882,991	2,042,216	2,170,403
マテリアル	—	—	973,169	1,087,720	1,176,217
ケミカル・繊維	954,623	835,582	—	—	—
繊維	130,335	132,069	125,700	135,887	170,957
ケミカル	824,288	703,513	708,050	799,346	853,552
エレクトロニクス	150,388	174,477	139,418	152,487	151,709
住宅（旧 住宅・建材）	603,786	632,418	618,964	640,988	659,754
住宅	551,817	583,000	570,154	588,263	604,702
建材	51,969	49,419	48,809	52,725	55,052
ヘルスケア	257,133	285,404	270,120	296,258	316,166
医薬・医療	146,485	144,902	133,899	135,747	135,514
クリティカルケア	110,648	140,503	136,221	160,511	180,653
その他	20,476	13,032	20,738	17,251	18,265
セグメント別営業損益					
連結営業利益	157,933	165,203	159,229	198,475	209,587
マテリアル	—	—	84,472	121,925	129,565
ケミカル・繊維	64,624	68,948	—	—	—
繊維	10,472	13,671	11,655	12,126	14,800
ケミカル	54,225	55,277	70,355	100,123	106,975
エレクトロニクス	14,300	6,889	2,462	9,677	7,791
住宅（旧 住宅・建材）	63,037	71,001	64,100	64,357	68,161
住宅	59,225	65,421	59,458	60,200	63,501
建材	4,053	5,829	4,465	4,015	4,707
ヘルスケア	30,845	36,235	31,921	39,464	41,825
医薬・医療	26,734	24,301	17,123	19,659	18,429
クリティカルケア	4,111	11,934	14,798	19,805	23,396
その他	949	553	6,041	1,870	2,411
消去又は全社	-15,822	-18,422	-27,305	-29,140	-32,374

※セグメントの営業利益は各セグメント内の事業間取引の消去を含んでいるため、事業別の営業利益を単純合算した数字とは一致しないことがあります。

a. 2015年度より、買収したPolypore International, Inc.の業績などを、「エレクトロニクス」セグメントに含めて開示しています。（2015年8月27日より連結対象）

b. 2016年度に、報告セグメントを従来の「ケミカル・繊維」「住宅・建材」「エレクトロニクス」「ヘルスケア」の4セグメントおよび「その他」の区分から、「マテリアル」「住宅」「ヘルスケア」の3セグメントおよび「その他」の区分に変更しました。各セグメントの内訳は次の通りです。

・「マテリアル」…「繊維」、「ケミカル」、「エレクトロニクス」

・「住宅」…「住宅」、「建材」

・「ヘルスケア」…「医薬・医療」、「クリティカルケア」

また、「繊維」「ケミカル」「エレクトロニクス」「その他」「消去又は全社」では、一部において事業間をまたぐ移管を行いました。

c. 2017年度に、「その他」に含めて開示していたエネルギー関連部門を、「ケミカル」へ移管しました。

d. 2018年度より、買収したSage Automotive Interiors, Inc.の業績などを、「マテリアル」セグメントの「繊維」に含めて開示しています。（2018年10月1日より連結対象）