

中期経営計画

シーズプラス

Cs+ for Tomorrow 2021

持続可能な社会への課題が、世界のさまざまな場面で議論されています。

今回の中期経営計画では、人と地球の持続的な発展に

貢献し続けていく旭化成グループの姿勢を、

「Care for People, Care for Earth(人と地球の未来を想う)」と表現しました。

旭化成の特徴である「多様性」「変革力」を活かしながら持続可能な社会への貢献と、

持続的な企業価値の向上を図っていきます。



+ 中期経営計画の方向性

Cs for Tomorrow 2018

(2016-2018)

多様な“C”(Compliance, Communication, Challenge, Connect)によって、飛躍の基盤をつくる

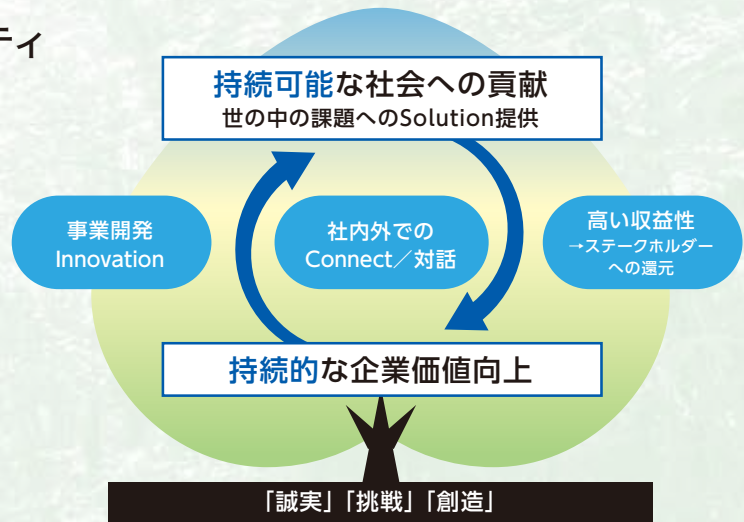
Cs+ for Tomorrow 2021

(2019-2021)

多様な“C”による基盤づくりを継続しつつ、新たな“C”(Care for People, Care for Earth)を加え、持続可能な社会への貢献と、持続的な企業価値の向上を図る
⇒旭化成が目指すサステナビリティ

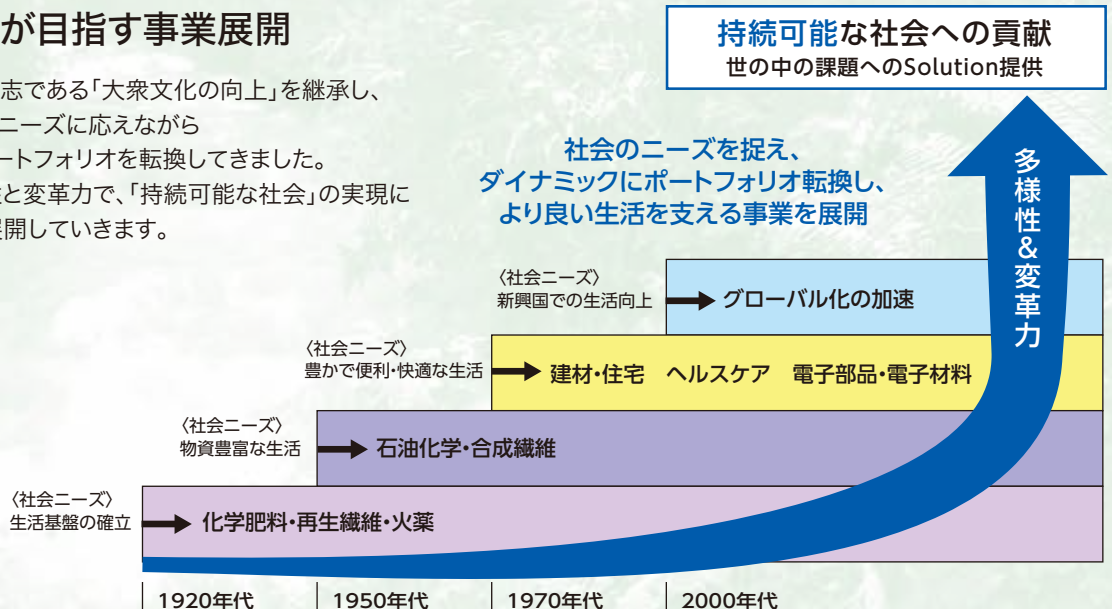
+ 旭化成が目指すサステナビリティ

SDGsに象徴される「持続可能な社会への貢献」と、「持続的な企業価値の向上」との好循環が、旭化成が目指すサステナビリティです。



+ 旭化成が目指す事業展開

創業者 野口 遵^{したがつ}の志である「大衆文化の向上」を継承し、創業以来、社会のニーズに応えながらダイナミックにポートフォリオを転換してきました。強みである多様性と変革力で、「持続可能な社会」の実現に寄与する事業を展開していきます。



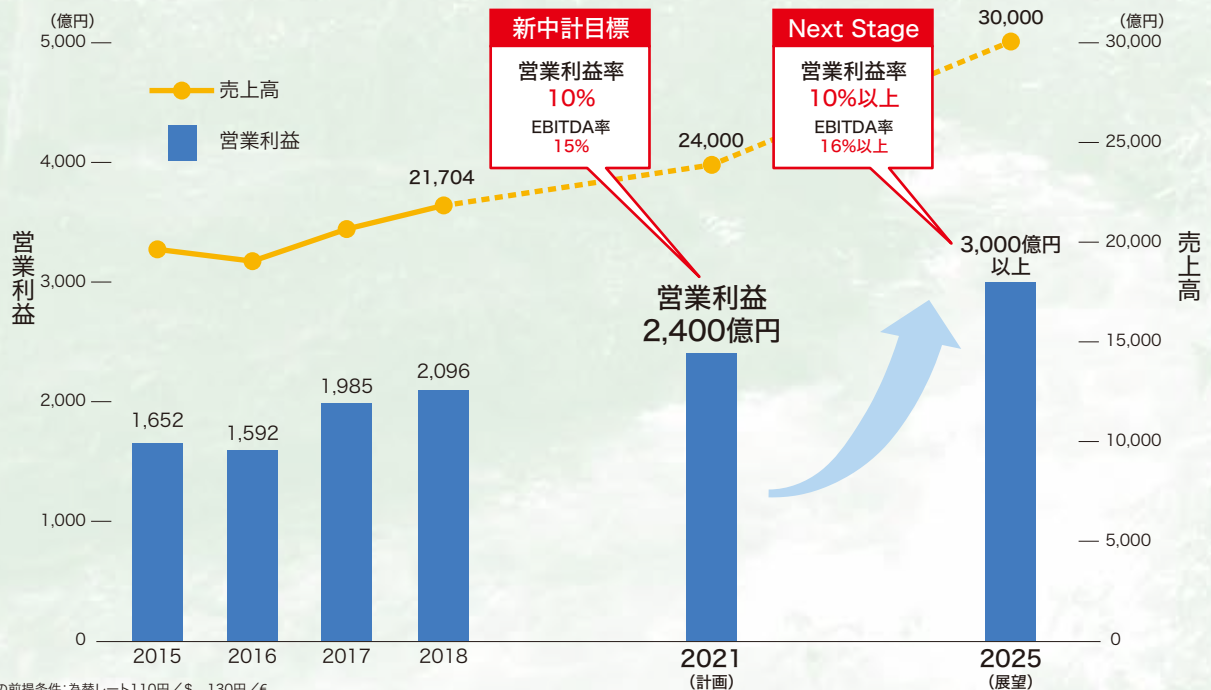
+ Cs+ for Tomorrow 2021 全体像

世の中の課題へのソリューションを提供していく5つの価値提供注力分野を設定しました。これらの分野を中心に、収益性の高い付加価値型事業の集合体を追求することで、持続的な企業価値の向上を図りながら、持続可能な社会へ貢献していきます。



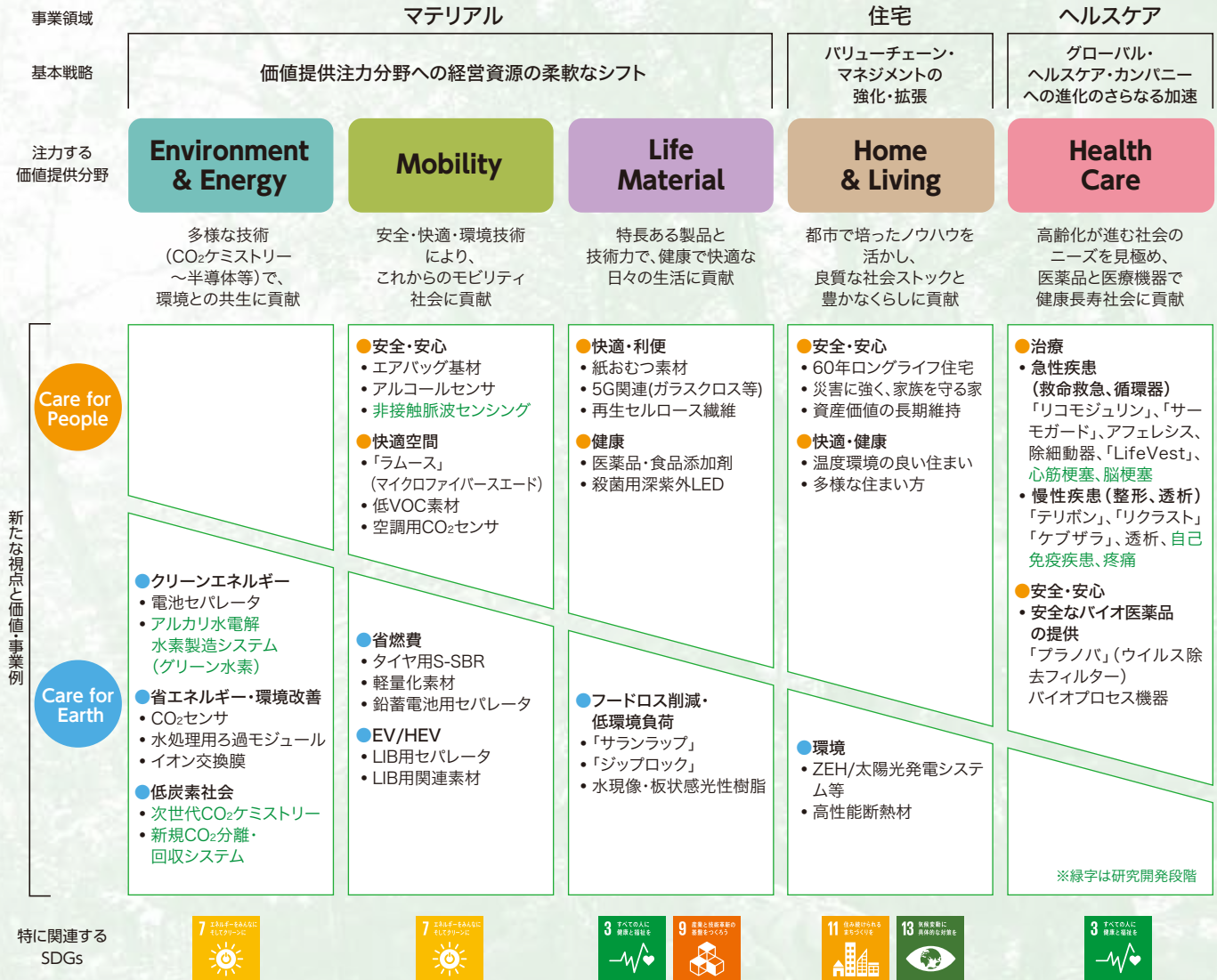
+ Cs+ for Tomorrow 2021 計数目標

グローバルGDP成長率を上回る「持続的な利益成長」を継続させ、2021年度に営業利益2,400億円、営業利益率10%の達成を計画しています。長期展望としては、2025年度に営業利益3,000億円以上、営業利益率10%以上を目標としています。投資計画は、持続的な利益成長のために積極投資のスタンスは継続し、3年間累積約8,000億円の投資を見込んでいます。



※ 計画策定の前提条件：為替レート110円/\$ 130円/€
 ※ EBITDA=営業利益+減価償却費(有形、無形、のれん)

+ Cs+ for Tomorrow 2021 成長戦略



+ Cs+ for Tomorrow 2021 アクション計画

- 事業ポートフォリオ転換
「高い収益貢献」「高い市場成長率」「価値提供注力分野」「持続可能な社会との親和」の4つの判断軸に基づく経営資源配分を行います(右図)。
- 事業の拡大と高度化
グローバルオペレーションの強化、新技術・新事業創出の加速、デジタルトランスフォーメーションの推進により、成長戦略を遂行します。多様なコア技術と幅広い市場との接点を活かしたマーケティング機能、社内外での「Connect」によって、新たな価値の創造を図ります。
- 人財、環境安全・労働安全、品質、リスク管理、コンプライアンス徹底などの事業基盤についても、さらに強化していきます。
- 「多様性」「変革力」を発揮できるためのガバナンス体制の進化を継続していきます。



+ 旭化成グループ理念



グループ理念

私たち旭化成グループは、
世界の人びとの“いのち”と“くらし”に貢献します。



グループビジョン

「健康で快適な生活」と「環境との共生」の実現を
通して、社会に新たな価値を提供していきます。



グループバリュー

「誠実」: 誰に対しても誠実であること。
「挑戦」: 果敢に挑戦し、自らも変化し続けること。
「創造」: 結束と融合を通じて、新たな価値を創造すること。



グループスローガン

Creating for Tomorrow

昨日まで世界になかったものを。

私たち旭化成グループの使命。それは、いつの時代でも世界の人びとが
“いのち”を育み、より豊かな“くらし”を実現できるよう、最善を尽くすこと。
創業以来変わらぬ人類貢献への想いを胸に、次の時代へ大胆に応えていくために。
私たちは、“昨日まで世界になかったものを”創造し続けます。

AsahiKASEI

旭化成株式会社 広報室

〒100-8440 東京都千代田区有楽町 1-1-2 日比谷三井タワー TEL:03-6699-3008